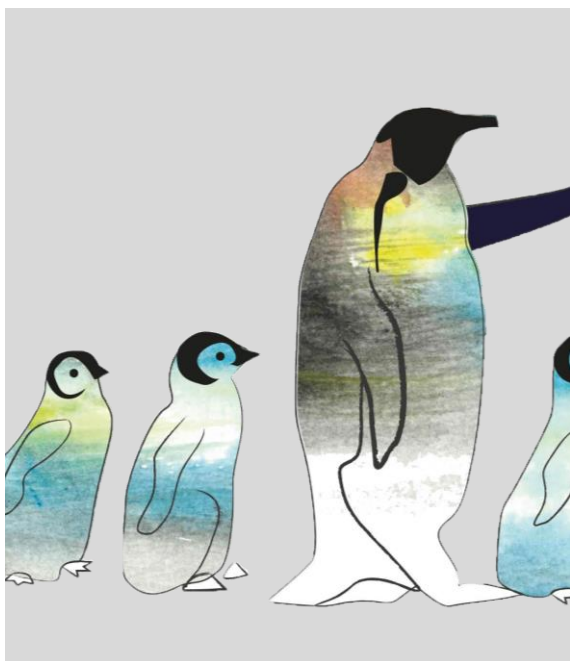


Så når vi tillsammans våra mål med en effektiv lärande organisation

18 maj 2016

STARDUST



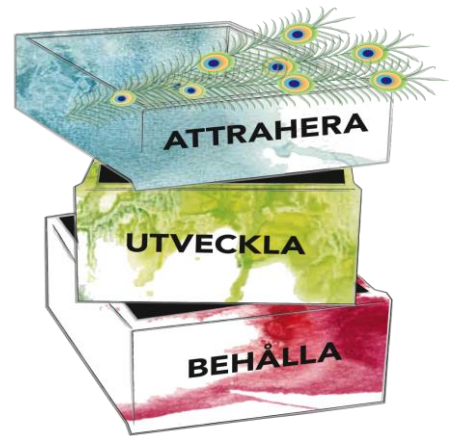
Agenda

- Presentation och introduktion
- Varför en lärande organisation?
- Hur lär man sig egentligen?
- BioInnovation som lärande organisation
- Workshop med Interactive Meeting

STARDUST
CONSULTING

Vår definition - Talent Management

”Hur man på ett strukturerat sätt attraherar, engagerar, utvecklar och avslutar rätt medarbetare”



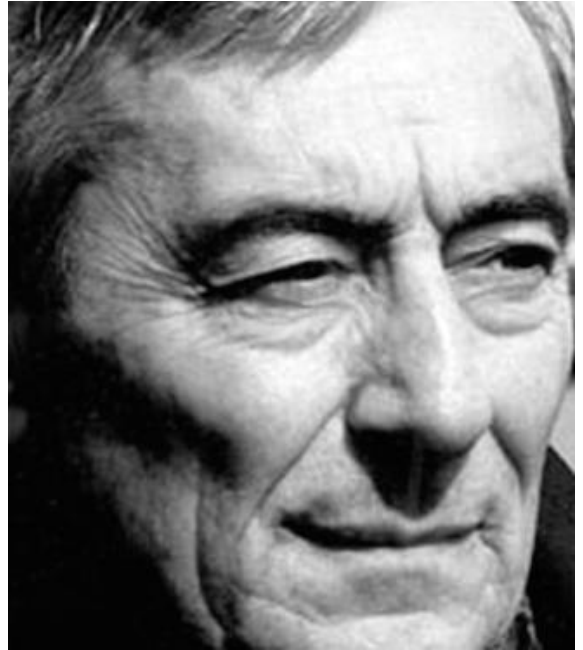
STARDUST
CONSULTING



STARDUST
CONSULTING

“The ability to learn faster than your competitors may be the only sustainable competitive advantage.” — Arie de Geus former head of Strategic Planning for Royal Dutch/Shell Oil

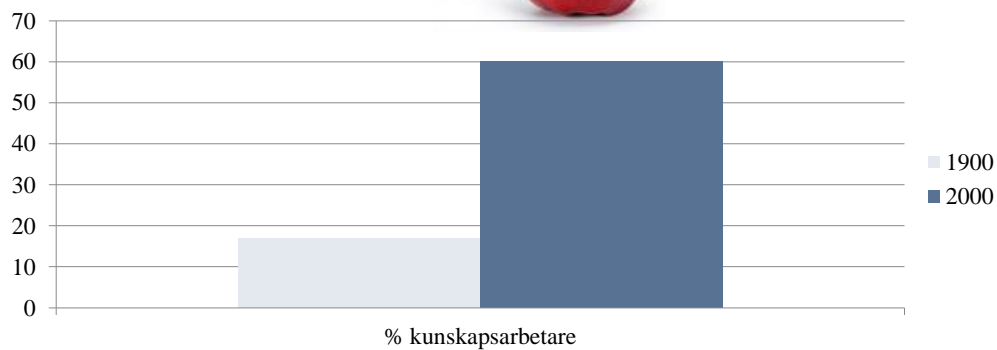
Planning for Royal Dutch/Shell Oil



STARDUST
CONSULTING

6

Kunskapsekonomi



STARDUST
CONSULTING

Anledningar till att strukturera systematisk kunskapsöverföring

- ✓ De som besitter mycket information och som också efterfrågas personligen av många, är generellt mindre nöjda med sin situation än de med samma kunskap och information men som har färre som begär personlig kontakt för att ta del av kunskapen.
- ✓ Det är vanligen ett mycket litet antal nyckelpersoner som bidrar med en stor del av värdet. Ca 3-5% av individerna skapar 20-35% av värdet.
- ✓ En hög andel av dessa nyckelpersoner känner sig nedtyngda och oengagerade som ett resultat av att de lägger stor del av sin arbetstid på att svara på andras frågor, bli inbjudna till möten osv där deras kunskap efterfrågas reaktivt.
- ✓ Män och kvinnor har statistiskt olika upplevelse av att dela kunskap där kvinnor har 66% högre sannolikhet att hjälpa någon som behöver medan män har 33% högre sannolikhet att dela med sig av sin kunskap på ett strukturerat sätt som genom att skriva ner kunskapen, hålla en utbildning osv. Vi har också olika förväntningar på kvinnor och män.

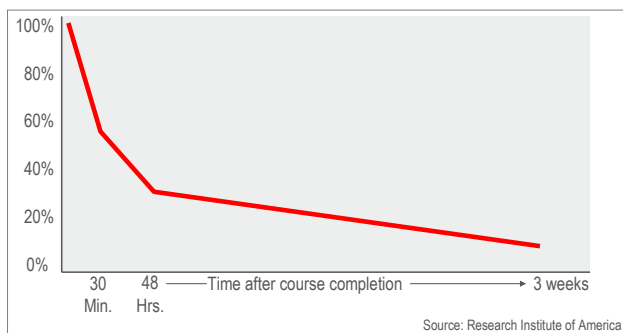
Rob Cross, professor i Management vid University of Virginia's McIntire School of Commerce



70:20:10



Moderna metoder – Varför då?



Efter 48 h minns eleven 30% av innehållet,
Efter 3 veckor 5%.....



STARDUST
CONSULTING

70 % i rollen och 20% interaktion så kallat informellt lärande

10

- ✓ Specialuppdrag och projekt
- ✓ "Skuggning" eller Skuggledning
- ✓ Rotation
- ✓ Communities of practice
- ✓ Socialt lärande
- ✓ Dela med sig av misstag
- ✓ Dela med sig av lösningar
- ✓ Fråga experten
- ✓ FAQ
- ✓ Korta filmer och webinarier
- ✓ Utbyte med kund eller leverantör eller andra intressenter
- ✓ Praktik
- ✓ Nätverk
- ✓ Learning lunches



STARDUST
CONSULTING

Hur hänger det här ihop med BioInnovation?

Aktiviteter	Övergripande mål för SIO-programmet	Förväntade effekter i innovationsområdet	Mål för SIO-programmet fram till 2017	Mål för SIO-programmet fram till 2020	Förväntad impact 2035
SAP - Funktionella mötesplatser <ul style="list-style-type: none"> • Identifiera samarbetsmöjligheter och behov inom målområde A-F • Etablera forum och samarbetsformer som möter behoven • Tillhandahålla professionell processsupport genom systematisk användning och utveckling av funktionella mötesplatser 	G.NYA SAMARBETSFORMER Akademi, institut, företag och offentlig sektor har förutsättningar för att etablera effektiva samarbetsformer	Så att aktörer i det strategiska innovationsområdet agerar i effektiva konstellationer för att bidra till det strategiska innovationsområdet	<ul style="list-style-type: none"> • Under 2015 etablera metoder för långsiktig utveckling av tvärdisciplinärt samarbete • Från 2015 årlig "Connection Conference" baserat på innovativa metoder för kreativ "match making" och former för effektiv etablering av samarbeten 	Från 2016 En Öppen nyfikenhetsdriven och kreativ kunskapsutbytesplattform ("The Bio Brain") för tvärdisciplinära dynamiska relationer och möten är etablerad, vidmakthålls och är under kontinuerlig utveckling	
SAP - Koordination och support <ul style="list-style-type: none"> • Utvärdera och använda metoder och rutiner för att identifiera nya möjligheter, holistiska analyser och lärande • Processutvärdering • Systematisk koordinering av insatser och aktörer • Informationsaktiviteter 	H.SYSTEMATIK OCH LÄRANDE Innovationsområdet är under kontinuerlig utveckling genom systematik i lärande, kommunikation och samarbete	Så att aktörerna i det strategiska innovationsområdet använder nya effektiva och tvärdisciplinära insikter som bidrar till utvecklingen av den biobaserade ekonomin	<ul style="list-style-type: none"> • Under 2014 etablera resurser och rutiner för systematisk datainhämtning, analys och lärande, samt kommunikation rörande målluppfyllelse i A-G • Från 2015: 2-5 projekt som fokuserar på olika aspekter av SIO-programmets progression. Utförare inom och eller utom det strategiska innovationsområdet • Från 2014 går ett nyhetsbrev ut varje månad • Från 2016 årlig rapport om utvecklingen av SIO-programmet • Från och med 2015: årlig kunskaps- och erfarenhetskonferens 	Från 2015 <ul style="list-style-type: none"> • Systematiskt lärande från programmets aktiviteter berikar påvisbart utvecklingen i riktning mot SIO-programmets mål och visioner 	

STARDUST
CONSULTING

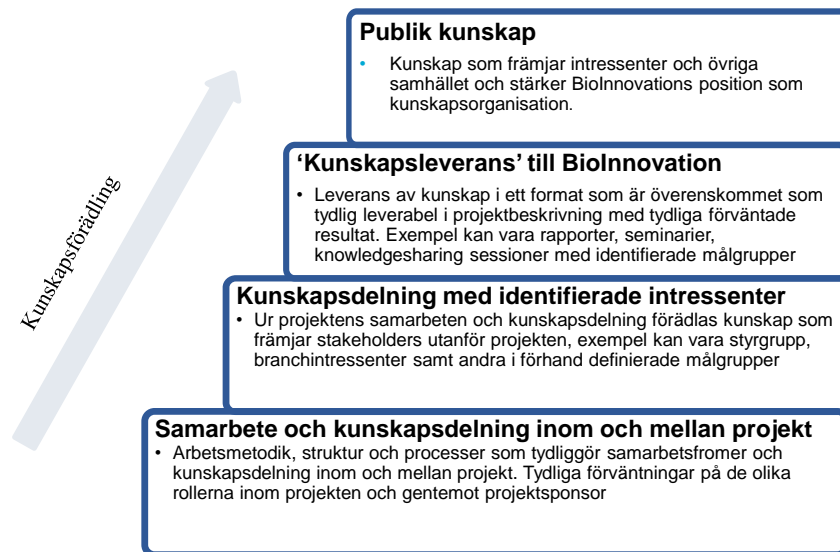
Slutsatser från workshops

- ✓ Från skeptisk till positiv
- ✓ Önskan att hitta nya samarbetsformer
- ✓ Önskan att dela kunskap för att på så vis öka innovationsförmågan
- ✓ Villighet att bidra till BioInnovations systematiska lärande som gör nästa projekt än mer effektivt och innovativt.



STARDUST
CONSULTING

Modell över samarbets- och kunskapsplattform för projekten i BioInnovation



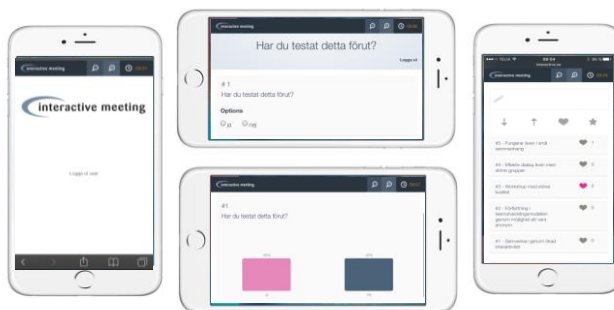
STARDUST
CONSULTING

Samarbets- och kunskapsplattform - Nästa steg



STARDUST
CONSULTING

Workshop

 interactive meeting**STARDUST**
CONSULTING

Vilka är fördelarna med kunskapsdelning
enligt dig?

STARDUST
CONSULTING

Vad ser du för hinder för kunskapsdelning
inom BioInnovations projekt?



Vad skulle få dig/din organisation att aktivt
dela med dig av kunskap till och inom
BioInnovations projekt ?



Vilken typ av kunskap skulle du själv vilja ta del av?



Vilken typ av kunskap är du beredd att dela?



Hur stora förväntningar har din organisation på eget lärande genom aktivt deltagande i BioInnovation?