

Innovation Race för Bioekonomi

Den 14-16 september 2015 genomförde BioInnovation och SP Processum ett så kallat Innovation Race i Umeå (för information om vad Innovation Race är, se <https://vimeo.com/2342051>).

Syftet med Innovation Race för Bioekonomi var att pröva om modellen kan användas som en intensifierad innovationsstödjande verksamhet gemensamt för olika företag och branscher inom bioekonomin. Som test valdes tre av bioekonomins värdekedjor, två som representerar stor bredd och ett smalare mer avgränsat område. De värdekedjor som valdes att ingå i testet var **skog till textil, skog till kemikalier eller bränsle och skog till fiskfoder**.

De 45 deltagarna kom från det politiska systemet, från företag och från forskarsamhället och de indelades i tre grupper. Två grupper utgjorde det egentliga innovationsteamet och gjorde innovationsarbetet. Den tredje utgjorde ett så kallat back-office som bidrog med att svara på frågor från innovationsteamet och med att ta fram övrigt efterfrågat underlag. Detta Innovation Race genomfördes under ledning av konsultföretaget Innovation Plant.

Under racets avslutande sista dag deltog näringsminister Mikael Damberg och tog del av resultaten i form av nio olika idéer kring vad som behövs för att realisera bioekonomin i Sverige. Samma resultat presenterades också för speciellt inbjudna direkt efter racet i Umeå och veckan därpå i Stockholm vid ett frukostmöte med närmare 70 deltagare. Den presentationen inleddes av BioInnovations ordförande Bo Källstrand och av VINNOVAs GD Charlotte Brogren.

Racet avrapporterades i form av nio idépostrar, dessa postrar finns tillgängliga på både BioInnovations och SP Processums respektive hemsidor. Racet dokumenterades också genom en film som finns på Vimeo <https://vimeo.com/spprocessum>. Postrarna finns också fysiskt både i Skogsindustriernas och SP Processums lokaler.

Resultaten från racet

De nio posters som utgör det konkreta resultat från Innovation Race för Bioekonomi visar på olika möjligheter. För sex av idéerna visades omedelbart intresse och i olika grupperingar jobbar man nu vidare för att pröva om och hur de kan realiseras:

- Open Bio Plant: Formerna för hur ett sådant system skulle kunna utformas ses för närvarande över av Bio Business Arena.
- BioSmart: Branschorganisationen IKEM har fortsatt att arbeta med detta.
- Lilla Kemifabriken: De tekniska förutsättningarna för detta kommer att studeras vidare inom ramen för Processumklustret .
- Forest Fish: Ett stort antal innovationsprojekt inom detta område pågår för närvarande både inom ramen för RISE-institutet med SP Processum i spetsen och hos universitetet, SLU har betydande verksamhet på detta område. En nationell svensk plattform är under uppbyggande.
- Från träd till tråd: Ett innovationsprojekt inom BioInnovation (Etablera närodlat textil i Sverige) för denna idé vidare.

Postadress: BioInnovation – Box 55525 – 102 04 Stockholm

Fakturaadress: ARBIO AB – Box 55525 – 102 04 Stockholm – org nr 5560672924

Webb: www.bioinnovation.se – Epost: info@bioinnovation.se

- Ligninraffinaderi: Planering för ett eller flera innovationsprojekt inom BioInnovation pågår.

Ett annat konkret resultat handlar om hur modellen med Innovation Race kan användas fortsatt inom bioekonomins olika innovationssystem. En anpassning av ursprungsmodellen har gjorts efter att detta pilotrace har genomförts.

Ett tredje resultat är de nätverk och relationer som skapades mellan organisationer och branscher under de intensiva dagar som ett racet pågick. Många av de som deltog på racet hade tidigare inte träffats och de som redan kände varandra och fick förmånen att delta fick ett bra tillfälle att fördjupa kontakterna. Deltagare från företag, myndigheter, universitet, branschorganisationer och politik fick tillfälle att mötas. Många olika branscher fanns företrädde. Flera av dessa nya kontaktvägar kommer att vara nyttiga i samband med BioInnovations genomförande och i samband med att nya konkreta innovationsprojekt sjösätts.

Möjligheten till en direkt avrapportering mot ansvarig minister var också ett mycket viktigt resultat. Frågan om behovet av en sammanhängande svensk strategi på bioekonomiområdet lyftes mycket tydligt. Möjligheterna för "AB Sverige" med en sådan strategi tydliggjordes också på ett mycket bra sätt gentemot näringsministern.

Lärdomar från racet

Metoden Innovation Race är intressant för att vid ett tillfälle och mycket koncentrerat få specialister inom ett område att tillsammans skapa nya idéer. I huvudsak fungerade det väl under vårt innovationsrace.

Ett par lärdomar och förslag till förbättringar finns. Det visade sig svårt att försöka identifiera konkreta hinder och åtgärder för att eliminera dessa inom angivna värdekedjor som vi ursprungligen tänkt. Särskilt när fler än en värdekedja skulle diskuteras blev detta utmanande. Komplexiteten och behovet av olika specialister gjorde detta svårt inom den givna tiden och med det antal människor som fanns tillgängliga. Om man skall försöka jobba med den konkreta hur-frågan, så räcker förmodligen **en** utvald värdekedja inom Bioekonomin till ganska väl. Det skulle också gjort urvalet av specialister mer ändamålsenligt för en mer koncentrerad diskussion.

Den mer aggregerade diskussion om hur bioekonomin skall realiseras i Sverige fungerade däremot mycket bra under racet och de närvarande personerna gav många bra idéer. Racemodellen tycks såldes fungera väl både utifrån ett enskilt företag perspektiv i deras innovationsarbete, och i ett mer givet branschsammanhang, exempelvis fiskfoder. Det tycks däremot vara svårare att täcka fler än en värdekedja, vid ett och samma race om man har ambitionen att jobba på en konkret åtgärdsnivå. Däremot fungerade modellen bra för att ta fram förslag som kan genomföras storskaliga satsningsområden på nationell nivå och att identifiera systembrister.

Racet finansierades av VINNOVA, Skogsindustriernas Forskningsstiftelse, SP Processum och BioInnovation.